

---

## Jaarrekening 2024

Stichting NIVOZ, Nederlands Instituut voor Onderwijs  
en Opvoedingszaken

---

# Inhoudsopgave

|                                             |    |
|---------------------------------------------|----|
| FINANCIEEL VERSLAG                          | 3  |
| Voorwoord                                   | 4  |
| BESTUURSVERSLAG                             | 5  |
| Bestuursverslag                             | 6  |
| JAAARREKENING                               | 8  |
| Balans                                      | 9  |
| Staat van baten en lasten                   | 10 |
| Toelichting op de jaarrekening              | 11 |
| Toelichting op de balans                    | 13 |
| Toelichting op de staat van baten en lasten | 19 |
| Ondertekening                               | 24 |

## Financieel verslag

# Stichting NIVOZ, Nederlands Instituut voor Onderwijs en Opvoedingszaken

6 juni 2025



# Voorwoord

Aan  
Stichting NIVOZ, Nederlands Instituut voor Onderwijs en Opvoedingszaken  
Doklaan 10  
3087CB Rotterdam

Den Haag, 15 maart 2025

Geachte Directie,  
Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2024 met betrekking tot Stichting NIVOZ, Nederlands Instituut voor Onderwijs en Opvoedingszaken.

## OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2024 van de Stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van 15.425.291 en de Staat van Baten en Lasten sluitende met een saldo van -1.356.417, samengesteld.

Ingevolge uw opdracht hebben wij de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2024 van Stichting NIVOZ, Nederlands Instituut voor Onderwijs en Opvoedingszaken te Rotterdam samengesteld op basis van de door u verstrekte gegevens. De verantwoordelijkheid voor de juistheid en de volledigheid van die gegevens en de daarop gebaseerde jaarrekening berust bij de leiding van de organisatie.

Onze werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens. Op basis van de aan ons verstrekte gegevens hebben wij de jaarrekening samengesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Wij vertrouwen erop hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend

Finance Matters



## Bestuursverslag

# Stichting NIVOZ, Nederlands Instituut voor Onderwijs en Opvoedingszaken



# Bestuursverslag

## Doel Stichting NIVOZ

- Stichting NIVOZ heeft ten doel het bijdragen aan een perspectief op onderwijs en opvoeding vanuit een verantwoordelijkheid voor een duurzame, rechtvaardige en menswaardige samenleving.
- Stichting NIVOZ tracht dit doel onder meer te bereiken door het bieden van een (vrij)plaats waar leraren, schoolleiders, opleiders en andere betrokkenen in het pedagogische domein zich kunnen sterken in hun pedagogische opdracht en handelen en daarmee te voorzien in de behoefte aan pedagogisch denken, pedagogische reflectie en betekenisvolle pedagogische theorie.
- Stichting NIVOZ beoogt niet het maken van winst.
- Stichting NIVOZ beoogt werkzaam te zijn als algemeen nut beogende instelling (ANBI)

## Samenstelling bestuur en directie

- Het bestuur van Stichting NIVOZ bestaat uit een natuurlijk persoon, die tevens de titel "directeur-bestuurder" mag voeren. Gabriëlle Taus is in november 2023 uit dienst getreden. Per 1 mei 2024 is Jan Jaap Hubeek benoemd door de Raad van Toezicht als directeur-bestuurder van Stichting NIVOZ.
- Stichting NIVOZ heeft een Raad van Toezicht (RvT). Deze bestaat uit minimaal drie natuurlijke personen. De RvT bestaat in 2024 uit:  
Arjen Wals (voorzitter)  
Eric Rijnders  
Anita Bruin-Raven (afgetreden in maart mei 2024)  
Simten Goren (afgetreden in juli 2024)  
Joop Berding (aangetreden in september 2024)  
Joana Oliveira Soeiro (aangetreden in september 2024)

Arjen Wals is hoogleraar op het terrein van leren voor duurzame ontwikkeling aan de Wageningen Universiteit.

Eric Rijnders is directeur van de Janivo Stichting, een fonds dat goede doelen ondersteunt.

Joop Berding is schrijver van menig (pedagogische) publicaties en boeken, gepromoveerd in de participatiepedagogiek van John Dewey en gepensioneerd docent aan menig leraren- en masteropleiding.

Joana Oliveira Soeiro is werkzaam aan het Stedelijk Dalton Lyceum in Dordrecht, clustercoördinator voor RPO Rijnmond en in de jeugdzorg als coördinator thuiszitters.

## Verslag van doelstellingen en activiteiten in 2024

In 2024 stond de wisseling in leiderschap centraal. Jan Jaap Hubeek is in mei 2024 gestart als directeur-bestuurder van Stichting NIVOZ. Daarnaast hebben zowel team Opleidingen als team Redactie nieuwe teamleiders gekregen: Martijn Verhagen en Leone de Voogd. Martijn Verhagen komt vanuit de Avans Hogeschool, en Leone de Voogd is een ervaren medewerker binnen Stichting NIVOZ. Naast deze nieuwe teamleiders zijn verschillende nieuwe collega's gestart in diverse teams, met name binnen het team Dokhuis, dat werd uitgebreid met zowel nieuwe medewerkers als vrijwilligers.

Naast de versterking van het team zijn de afspraken over vrijwilligers- en zzp-overeenkomsten aangepast aan de geldende wet- en regelgeving. Verzekeringen, zoals de WIA-verzekering, zijn in lijn met deze wijzigingen aangepast. Bij alle veranderingen stond goed werkgeverschap centraal.

Een belangrijke mijlpaal was de afstudeerlichting van de eerste leerkrachten van de Educatieve Master Primair Onderwijs (EMPO) een samenwerking met de Erasmus Universiteit Rotterdam. Deze afgestudeerden hebben direct een aanstelling gevonden bij samenwerkende basisscholen. De instroom voor de EMPO-opleiding is bovendien licht gegroeid.

Het Whole Child Development-project werd succesvol afgesloten met een groot en goed bezocht festival. Dit evenement zette breedvormend onderwijs stevig op de kaart en vormde niet alleen een feestelijke afsluiting, maar leidde ook tot nieuwe samenwerkingen en vervolgprojecten.

Tegelijkertijd werden niet alle doelstellingen gehaald. De omzet van de opleidingen bleef achter bij de verwachtingen. Dit is deels toe te schrijven aan wisselingen in leiderschap en verhuizing naar Rotterdam, waardoor contacten met het (Rotterdamse) werkveld opnieuw moesten worden opgebouwd, aan de introductie van landelijke onderwijsregio's, waardoor professionaliseringsbudgetten van scholen mogelijk anders zijn verdeeld, en aan de afloop van de landelijke NPO-gelden.

Vanuit de onderzoekspijler heeft NIVOZ bijgedragen aan haar missie, door pedagogische thema's te verdiepen én te agenderen. Naast de onderzoekstrajecten zijn er ook veel druk bezochte onderwijsavonden gefaciliteerd met aansprekende sprekers op het gebied van pedagogiek en maatschappelijke waarden.

Dokhuis heeft zich in 2024 ontwikkeld tot een zichtbare en inhoudelijke ontmoetingsplek. Zowel lokaal in Rotterdam als landelijk is de bekendheid toegenomen, onder meer door de organisatie van kleinschalige bijeenkomsten, zoals het wekelijkse taalontbijt met onder anderen deelnemers van de vluchtelingenboot, en door grotere lezingen en boekpresentaties, zoals het drukbezochte symposium van Dick den Bakker over bestuurlijk leiderschap, waarbij bestuurders uit het hele land aanwezig waren.

Doelstellingen voor de lange termijn:

- De groep leraren, schoolleiders en andere betrokkenen die vanuit de onderwijspraktijk handelen op basis van hun pedagogische opdracht blijft zichtbaar groeien. Als NIVOZ dragen wij voortdurend bij aan het versterken van deze opdracht. Wij blijven dit op verschillende manieren en via verschillende (multi)mediale kanalen inrichten, zodat we blijven werken aan een onderwijspraktijk waarin jonge mensen optimaal hun leerpotentieel benutten op weg naar volwassenheid. Vanuit alle pijlers binnen NIVOZ leveren we daaraan een inhoudelijke en constructieve bijdrage.
- Het doorontwikkelen van het programma breedvormend onderwijs om bij te dragen aan de brede opdracht van onderwijs, waarbij de grootstedelijke pedagogiek en de stem van jongeren een substantiële plek zal innemen.
- Binnen de opleidingen voor leraren, schoolleiders en bestuurders ontstaat een praktijk waarin de pedagogische opdracht, de persoonlijke vorming van studenten en het pedagogisch handelen centraal staan.
- De EMPO groeit toe naar een jaarlijkse instroom van gemiddeld 25 tot 40 studenten, waarmee een stevig fundament wordt gelegd voor continuïteit en impact.
- Dokhuis en de opleidingen ontwikkelen zich tot stabiele pijlers, met een sterk inhoudelijk aanbod, ondernemerschap en een gezonde omzet, waardoor zij niet afhankelijk zijn van aanvullende middelen.

6 juni 2025



Boschland Accountants en Adviseurs  
De Hofstede 44  
Postbus 53  
4033 ZH Lienden  
Tel.: 0344-603215  
Beconnr.: 395213

## Jaarrekening

# Stichting NIVOZ, Nederlands Instituut voor Onderwijs en Opvoedingszaken



# Balans

Na resultaatbestemming.

## Balans activa

|                         | 31-12-2024        | 31-12-2023        |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Vaste activa</b>     |                   |                   |
| Materiële vaste activa  | 27.420            | 21.451            |
|                         | <b>27.420</b>     | <b>21.451</b>     |
| <b>Vlottende activa</b> |                   |                   |
| Vorraden                | 17.179            | 17.295            |
| Vorderingen             | 491.410           | 89.870            |
| Liquide middelen        | 14.889.281        | 16.708.230        |
|                         | <b>15.397.871</b> | <b>16.815.396</b> |
| <b>Activa</b>           | <b>15.425.291</b> | <b>16.836.847</b> |

## Balans passiva

|                             | 31-12-2024        | 31-12-2023        |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Stichtingsvermogen</b>   |                   |                   |
| Bestemmingsfondsen          | 15.001.325        | 16.357.742        |
| Overige reserves            | 262.342           | 262.342           |
|                             | <b>15.263.667</b> | <b>16.620.085</b> |
| <b>Kortlopende schulden</b> | <b>161.623</b>    | <b>216.762</b>    |
| <b>Passiva</b>              | <b>15.425.291</b> | <b>16.836.847</b> |



# Staat van baten en lasten

## Staat van baten en lasten incl. begroting

|                              | Verslagjaar       |           | Begroting         |           | Vorig jaar        |
|------------------------------|-------------------|-----------|-------------------|-----------|-------------------|
|                              | 2024              |           | 2024              |           | 2023              |
| Baten                        | 665.453           | 818.210   |                   | 1.042.500 |                   |
| Inkoopwaarde van de baten    | 264.292           | 110.399   |                   | 114.871   |                   |
| <b>Saldo</b>                 | <b>401.161</b>    |           | <b>707.811</b>    |           | <b>927.629</b>    |
| Personeelskosten             | 1.598.632         | 1.761.671 |                   | 1.531.210 |                   |
| Overige personeelskosten     | 37.976            | 211.500   |                   | 23.364    |                   |
| Afschrijvingen               | 7.090             | 0         |                   | 1.884     |                   |
| Huisvestingskosten           | 67.411            | 60.000    |                   | 31.500    |                   |
| Verkoopkosten                | 8.384             | 28.150    |                   | 29.406    |                   |
| Reiskosten                   | 38.433            | 66.950    |                   | 34.467    |                   |
| Kantoorlasten                | 126.238           | 159.969   |                   | 154.642   |                   |
| Algemene kosten              | 2.766             | 0         |                   | 1.477     |                   |
| Subsidies                    | 155.000           | 275.000   |                   | 165.000   |                   |
| <b>Totaal lasten</b>         | <b>2.041.930</b>  |           | <b>2.563.240</b>  |           | <b>1.972.952</b>  |
| <b>Saldo baten en lasten</b> | <b>-1.640.768</b> |           | <b>-1.855.429</b> |           | <b>-1.045.323</b> |
| Financiële baten en lasten   | 284.352           |           | 0                 |           | -50.465           |
| <b>Resultaat</b>             | <b>-1.356.417</b> |           | <b>-1.855.429</b> |           | <b>-1.095.788</b> |



# Toelichting op de jaarrekening

## Algemeen

Stichting NIVOZ, Nederlands Instituut voor Onderwijs en Opvoedings Zaken, is statutair gevestigd in de gemeente Rotterdam.

## Activiteiten

Stichting NIVOZ heeft als doel de ontwikkeling van een nieuwe, veelvormige onderwijs- en opvoedingspraktijk die aansluit bij de vragen en ontwikkelingsbehoeften van jonge mensen. Deze praktijk is beschikbaar voor iedereen en verankerd in de samenleving. Het onderwijs moet zowel een uitdagende leeromgeving bieden als een pedagogische omgeving in de ruimste zin van het woord.

## Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de leiding van Stichting NIVOZ diverse oordelen en schattingen. Deze kunnen essentieel zijn voor de opgenomen bedragen. Indien nodig, worden de aard en onderliggende veronderstellingen van deze schattingen toegelicht bij de betreffende posten in de jaarrekening.

## Algemene grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kostprijs. Activa en passiva worden, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde. Resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn. Waar mogelijk is aangesloten bij de bepalingen van RJ 640 (Organisaties zonder winststreven).

## Grondslag van materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, verminderd met lineair berekende afschrijvingen op basis van de verwachte economische levensduur of een lagere marktwaarde. Het afschrijvingspercentage voor vaste bedrijfsmiddelen is 20%.

## Grondslag van voorraden

Handelsvoorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, waarbij de LIFO-methode of een lagere netto-opbrengstwaarde wordt toegepast.



Boschland Accountants en Adviseurs  
De Hofstede 44  
Postbus 53  
4033 ZH Lienden  
Tel.: 0344-603215  
Beconnr.: 395213

## Grondslag van vorderingen

Kortlopende vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, indien nodig onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

## Grondslag van liquide middelen

Liquide middelen, zoals banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden, worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## Grondslag van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na eerste verwerking worden deze gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, meestal gelijk aan de nominale waarde. Deze schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

## Grondslagen van baten

Baten omvatten de aan derden in rekening gebrachte bedragen (exclusief btw) voor geleverde goederen en diensten. Exploitatiesubsidies worden verantwoord in het jaar waarin de kosten zijn gemaakt of de opbrengsten zijn gederfd, mits het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

## Grondslagen van lasten

De inkoopwaarde van de baten wordt berekend op basis van de kosten voor geleverde goederen en diensten.

## Grondslag van lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

De beloningen aan personeel worden verwerkt op basis van de arbeidsvoorwaarden. Pensioenregelingen zijn verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. Premies worden als personeelskosten verantwoord zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als activa indien dit leidt tot een terugstorting of een vermindering van toekomstige betalingen.

## Grondslag van afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikname afgeschreven over de verwachte gebruiksduur. Op terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

## Grondslag van financiële baten en lasten

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

## Toelichting op de balans

### Materiële vaste activa

|                               | Verslagjaar   | Vorig jaar    |
|-------------------------------|---------------|---------------|
|                               | 31-12-2024    | 31-12-2023    |
| <b>Materiële vaste activa</b> |               |               |
| Inventaris                    | 27.420        | 21.451        |
|                               | <b>27.420</b> | <b>21.451</b> |

### Verloop materiële vaste activa

|                                                    | Verslagjaar |         |
|----------------------------------------------------|-------------|---------|
|                                                    | Inventaris  | Totaal  |
| <b>Verloop materiële vaste activa</b>              |             |         |
| <b>Beginsaldo</b>                                  |             |         |
| Verkrijgings of vervaardigingsprijs                | 28.468      | 28.468  |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | -7.017      | -7.017  |
|                                                    | 21.451      | 21.451  |
| <b>Mutaties</b>                                    |             |         |
| Investerings                                       | 12.917      | 12.917  |
| Overige mutaties                                   | 142         | 142     |
| Afschrijvingen                                     | -7.090      | -7.090  |
|                                                    | 5.969       | 5.969   |
| <b>Eindsaldo</b>                                   |             |         |
| Verkrijgings of vervaardigingsprijs                | 41.527      | 41.527  |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | -14.107     | -14.107 |
|                                                    | 27.420      | 27.420  |

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:  
- Vaste bedrijfsmiddelen: 20%

### Voorraden

|                  | Verslagjaar   | Vorig jaar    |
|------------------|---------------|---------------|
|                  | 31-12-2024    | 31-12-2023    |
| <b>Voorraden</b> |               |               |
| Voorraad boeken  | 17.179        | 17.295        |
|                  | <b>17.179</b> | <b>17.295</b> |

## Vorderingen

|                                        | Verslagjaar    | Vorig jaar    |
|----------------------------------------|----------------|---------------|
|                                        | 31-12-2024     | 31-12-2023    |
| <b>Vorderingen</b>                     |                |               |
| Debiteuren                             | 81.481         | 33.106        |
| Vorderingen uit hoofde van belastingen | -0             | 17.024        |
| Overlopende activa                     | 409.930        | 39.740        |
|                                        | <b>491.410</b> | <b>89.870</b> |

## Vorderingen uit hoofde van belastingen

|                                               | Verslagjaar | Vorig jaar    |
|-----------------------------------------------|-------------|---------------|
|                                               | 31-12-2024  | 31-12-2023    |
| <b>Vorderingen uit hoofde van belastingen</b> |             |               |
| Omzetbelasting                                | -0          | 17.024        |
|                                               | <b>-0</b>   | <b>17.024</b> |

## Overlopende activa

|                                   | Verslagjaar    | Vorig jaar    |
|-----------------------------------|----------------|---------------|
|                                   | 31-12-2024     | 31-12-2023    |
| <b>Overlopende activa</b>         |                |               |
| Vooruitbetaalde kosten            | 45.264         | 39.740        |
| Overige nog te ontvangen bedragen | 182.997        | 0             |
| Nog te ontvangen renteopbrengsten | 181.668        | 0             |
|                                   | <b>409.930</b> | <b>39.740</b> |

Overige nog te ontvangen bedragen betreft nog te ontvangen restantbudget WCD programma 2024.

## Liquide middelen

|                            | Verslagjaar       | Vorig jaar        |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
|                            | 31-12-2024        | 31-12-2023        |
| <b>Liquide middelen</b>    |                   |                   |
| Tegoeden op bankrekeningen | 14.889.281        | 16.708.230        |
|                            | <b>14.889.281</b> | <b>16.708.230</b> |

De liquide middelen staan ter hoogte van EUR 500.000 ter vrije beschikking van de Stichting. Voor het overige saldo is vooraf toestemming van de Raad van Toezicht nodig.

6 juni 2025

## Tegoeden op bankrekeningen

|                                   | Verslagjaar       | Vorig jaar        |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                   | 31-12-2024        | 31-12-2023        |
| <b>Tegoeden op bankrekeningen</b> |                   |                   |
| Rekening-courant bank             | 1.489.281         | 16.708.230        |
| Depositerekening                  | 13.400.000        | 0                 |
|                                   | <b>14.889.281</b> | <b>16.708.230</b> |

## Stichtingsvermogen

|                           | Verslagjaar       | Vorig jaar        |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
|                           | 31-12-2024        | 31-12-2023        |
| <b>Stichtingsvermogen</b> |                   |                   |
| Bestemmingsfondsen        | 15.001.325        | 16.357.742        |
| Overige reserves          | 262.342           | 262.342           |
|                           | <b>15.263.667</b> | <b>16.620.085</b> |

Statutair dienen exploitatie-overschotten geheel ten goede te komen aan de doelstelling van de Stichting. Het saldo van EUR -1.356.417 is volledig ten laste van de bestemmingsfondsen gegaan.

## Bestemmingsfondsen

|                                              | Verslagjaar       | Vorig jaar        |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                              | 31-12-2024        | 31-12-2023        |
| <b>Bestemmingsfondsen</b>                    |                   |                   |
| Bestemmingsfonds Nivoz Algemeen              | 5.173.583         | 5.950.180         |
| Bestemmingsfondsen Porticus/WCD              | 773.062           | 881.094           |
| Bestemmingsfonds NIVOZ Ruimte voor Rotterdam | 2.671.103         | 3.063.461         |
| Bestemmingsfonds NIVOZ EMPO PH lijn          | 1.391.478         | 1.485.486         |
| Bestemmingsfonds NIVOZ PGP                   | 4.992.099         | 4.977.521         |
|                                              | <b>15.001.325</b> | <b>16.357.742</b> |

## Verloop bestemmingsfondsen

|                                   | Verslagjaar                     |                                 |                                              |                                     |                            |                   |
|-----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|-------------------|
|                                   | Bestemmingsfonds Nivoz Algemeen | Bestemmingsfondsen Porticus/WCD | Bestemmingsfonds NIVOZ Ruimte voor Rotterdam | Bestemmingsfonds NIVOZ EMPO PH lijn | Bestemmingsfonds NIVOZ PGP | Totaal            |
| <b>Verloop bestemmingsfondsen</b> |                                 |                                 |                                              |                                     |                            |                   |
| <b>Eindsaldo</b>                  |                                 |                                 |                                              |                                     |                            |                   |
| Beginsaldo                        | 5.950.180                       | 881.094                         | 3.063.461                                    | 1.485.486                           | 4.977.521                  | 16.357.742        |
| Onttrekkingen                     | -776.597                        | -108.032                        | -392.358                                     | -94.008                             | 14.578                     | -1.356.417        |
|                                   | <b>5.173.583</b>                | <b>773.062</b>                  | <b>2.671.103</b>                             | <b>1.391.478</b>                    | <b>4.992.099</b>           | <b>15.001.325</b> |

De gemaakte lasten t.b.v het Porticus/WCD-programma ter hoogte van EUR 108.032 zijn onttrokken aan de bestemmingsfondsen Porticus/WCD.

6 juni 2025

Boschland Accountants en Adviseurs  
De Hofstede 44  
Postbus 53  
4033 ZH Lienden  
Tel: 0344-603215  
Stichting NIVOZ Nederlands Instituut  
voor Onderwijs en Opvoedingszaken  
Beconnr.: 395213

De gemaakte lasten t.b.v het Dokhuis ter hoogte van EUR 392.358 zijn onttrokken aan het bestemmingsfonds Ruimte voor Rotterdam.

De gemaakte lasten t.b.v het EMPO programma ter hoogte van EUR 94.008 zijn onttrokken aan het bestemmingsfonds EMPO PH Iijn.

Het positieve saldo t.b.v het Programma Grootstedelijke Pedagogiek ter hoogte van EUR 14.578 is toegevoegd aan het bestemmingsfonds PGP.

De overige lasten ten hoogte van EUR 776.597 zijn onttrokken aan van het bestemmingsfonds NIVOZ algemeen.

## Overige reserves

|                         | Verslagjaar    | Vorig jaar     |
|-------------------------|----------------|----------------|
|                         | 31-12-2024     | 31-12-2023     |
| <b>Overige reserves</b> |                |                |
| Algemene reserve        | 262.342        | 262.342        |
|                         | <b>262.342</b> | <b>262.342</b> |

## Kortlopende schulden

|                                              | Verslagjaar    | Vorig jaar     |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                              | 31-12-2024     | 31-12-2023     |
| <b>Kortlopende schulden</b>                  |                |                |
| Crediteuren                                  | 23.613         | 39.397         |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 58.325         | 58.839         |
| Salarisverwerking                            | 72.476         | 68.832         |
| Overige schulden                             | 2.340          | 0              |
| Overlopende passiva                          | 4.870          | 49.694         |
|                                              | <b>161.623</b> | <b>216.762</b> |

## Belastingen en premies sociale verzekeringen

|                                                     | Verslagjaar   | Vorig jaar    |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                     | 31-12-2024    | 31-12-2023    |
| <b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b> |               |               |
| Omzetbelasting                                      | 15.520        | 14.047        |
| Loonheffing                                         | 42.805        | 44.792        |
|                                                     | <b>58.325</b> | <b>58.839</b> |

De omzetbelasting betreft de aangifte over het 4e kwartaal 2024, alsmede suppleties over de jaren 2023 en 2024.

De loonheffing betreft het tijdvak december 2024.

## Salarisverwerking

|                           | Verslagjaar   | Vorig jaar    |
|---------------------------|---------------|---------------|
|                           | 31-12-2024    | 31-12-2023    |
| <b>Salarisverwerking</b>  |               |               |
| Reservering vakantiegeld  | 54.249        | 39.366        |
| Reservering vakantiedagen | 18.226        | 29.466        |
|                           | <b>72.476</b> | <b>68.832</b> |

## Overige schulden

|                         | Verslagjaar  | Vorig jaar |
|-------------------------|--------------|------------|
|                         | 31-12-2024   | 31-12-2023 |
| <b>Overige schulden</b> |              |            |
| Overige schulden        | 2.340        | 0          |
|                         | <b>2.340</b> | <b>0</b>   |

## Overlopende passiva

|                                   | Verslagjaar  | Vorig jaar    |
|-----------------------------------|--------------|---------------|
|                                   | 31-12-2024   | 31-12-2023    |
| <b>Overlopende passiva</b>        |              |               |
| Overige nog te betalen kosten     | 0            | 49.694        |
| Overige vooruitontvangen bedragen | 1.823        | 0             |
| Nog te ontvangen facturen         | 3.046        | 0             |
|                                   | <b>4.870</b> | <b>49.694</b> |

## Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Per 1 januari 2024 is Stichting NIVOZ, Nederlands Instituut voor Onderwijs en Opvoedingszaken een huurovereenkomst aangegaan voor huur van een kantoorpand aan de Doklaan 10-14 te Rotterdam. De huurverplichting bedraagt op jaarbasis EUR 77.280. Door verhuurder is een persoonlijke niet overdraagbare huurkorting verstrekt die samenhangt met het maatschappelijk karakter van de activiteiten van Stichting NIVOZ, waardoor geen huurprijs verschuldig is gedurende de eerste huurperiode inclusief een eventuele verlenging.



## Toelichting op de staat van baten en lasten

### Baten

|                           | Verslagjaar    | Begroting      | Vorig jaar       |
|---------------------------|----------------|----------------|------------------|
|                           | 2024           | 2024           | 2023             |
| <b>Baten</b>              |                |                |                  |
| Baten uit dienstverlening | 653.374        | 678.210        | 393.750          |
| Subsidies en giften       | 12.079         | 140.000        | 648.750          |
|                           | <b>665.453</b> | <b>818.210</b> | <b>1.042.500</b> |

### Baten uit dienstverlening

|                                  | Verslagjaar    | Begroting      | Vorig jaar     |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                  | 2024           | 2024           | 2023           |
| <b>Baten uit dienstverlening</b> |                |                |                |
| Baten Opleiding                  | 306.549        | 502.500        | 308.733        |
| Baten O&O en Podium              | 260.037        | 91.960         | 58.063         |
| Baten hetkind                    | 32.326         | 25.000         | 23.405         |
| Overige baten                    | 0              | 20.000         | 0              |
| Inkomsten Dokhuis                | 54.462         | 38.750         | 3.550          |
|                                  | <b>653.374</b> | <b>678.210</b> | <b>393.750</b> |

### Subsidies en giften

|                            | Verslagjaar   | Begroting      | Vorig jaar     |
|----------------------------|---------------|----------------|----------------|
|                            | 2024          | 2024           | 2023           |
| <b>Subsidies en giften</b> |               |                |                |
| Ontvangen giften Porticus  | 0             | 140.000        | 648.000        |
| Subsidies Dokhuis          | 12.079        | 0              | 750            |
|                            | <b>12.079</b> | <b>140.000</b> | <b>648.750</b> |

## Inkoopkosten

|                                             | Verslagjaar    | Begroting      | Vorig jaar     |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                             | 2024           | 2024           | 2023           |
| <b>Inkoopkosten</b>                         |                |                |                |
| Inkoop Opleiding                            | 71.261         | 24.100         | 63.970         |
| Inkoop O&O Podium                           | 15.237         | 33.699         | 21.515         |
| Inkoop hetKind                              | 8.341          | 0              | 8.795          |
| Inkoop Porticus/WCD                         | 124.176        | 30.000         | 18.339         |
| Inkoop Dokhuis                              | 43.105         | 17.600         | 1.865          |
| Inkoop Programma Grootstedelijke Pedagogiek | 2.172          | 5.000          | 387            |
|                                             | <b>264.292</b> | <b>110.399</b> | <b>114.871</b> |

De inkoopkosten voor Opleiding zijn hoger dan begroot vanwege hogere kosten voor inhuur derden en publicaties.

De inkoopkosten O&O Podium zijn lager dan begroot vanwege het vaker houden van evenementen inhouse.

De inkoopkosten voor Porticus/WCD zijn hoger dan begroot vanwege het vaker houden van evenementen inhouse.

De gemaakte lasten voor Dokhuis zijn met name personeels- en kantoorkosten geweest en zijn hoger uitgevallen dan begroot.

## Personeelskosten

|                          | Verslagjaar      | Begroting        | Vorig jaar       |
|--------------------------|------------------|------------------|------------------|
|                          | 2024             | 2024             | 2023             |
| <b>Personeelskosten</b>  |                  |                  |                  |
| Lonen en salarissen      | 1.194.389        | 1.380.318        | 1.097.054        |
| Sociale lasten           | 202.650          | 220.403          | 182.448          |
| Pensioenlasten           | 83.004           | 0                | 0                |
| Overige personeelskosten | 118.589          | 160.950          | 251.708          |
|                          | <b>1.598.632</b> | <b>1.761.671</b> | <b>1.531.210</b> |

In 2024 waren gemiddeld 26 (15.79 FTE) werknemers in dienst van de Stichting (2023: 20 (13.36 FTE)). De Raad van Toezicht van Stichting NIVOZ werkt onbezoldigd.

## Pensioenlasten

|                       | Verslagjaar   | Begroting | Vorig jaar |
|-----------------------|---------------|-----------|------------|
|                       | 2024          | 2024      | 2023       |
| <b>Pensioenlasten</b> |               |           |            |
| Pensioenpremie        | 83.004        | 0         | 0          |
|                       | <b>83.004</b> | <b>0</b>  | <b>0</b>   |

## Overige personeelskosten

|                                 | Verslagjaar   | Begroting      | Vorig jaar    |
|---------------------------------|---------------|----------------|---------------|
|                                 | 2024          | 2024           | 2023          |
| <b>Overige personeelskosten</b> |               |                |               |
| Inhuur derden PGP               | 750           | 130.000        | 0             |
| Ziekteverzuimverzekering        | -5.507        | 0              | 0             |
| Onkostenvergoeding              | 7.985         | 0              | 0             |
| Inhuur personeel                | 34.748        | 81.500         | 23.364        |
|                                 | <b>37.976</b> | <b>211.500</b> | <b>23.364</b> |

## Afschrijvingen

|                                       | Verslagjaar  | Begroting | Vorig jaar   |
|---------------------------------------|--------------|-----------|--------------|
|                                       | 2024         | 2024      | 2023         |
| <b>Afschrijvingen</b>                 |              |           |              |
| Afschrijvingen materiële vaste activa | 7.090        | 0         | 1.884        |
|                                       | <b>7.090</b> | <b>0</b>  | <b>1.884</b> |

## Afschrijvingen materiële vaste activa

|                                              | Verslagjaar  | Begroting | Vorig jaar   |
|----------------------------------------------|--------------|-----------|--------------|
|                                              | 2024         | 2024      | 2023         |
| <b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b> |              |           |              |
| Bedrijfsinventaris                           | 7.090        | 0         | 1.884        |
|                                              | <b>7.090</b> | <b>0</b>  | <b>1.884</b> |

## Huisvestingskosten

|                            | Verslagjaar   | Begroting     | Vorig jaar    |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                            | 2024          | 2024          | 2023          |
| <b>Huisvestingskosten</b>  |               |               |               |
| Huisvestingskosten Dokhuis | 67.411        | 60.000        | 31.500        |
|                            | <b>67.411</b> | <b>60.000</b> | <b>31.500</b> |

## Verkoopkosten

|                             | Verslagjaar  | Begroting     | Vorig jaar    |
|-----------------------------|--------------|---------------|---------------|
|                             | 2024         | 2024          | 2023          |
| <b>Verkoopkosten</b>        |              |               |               |
| Verkoop- en marketingkosten | 8.384        | 28.150        | 29.406        |
|                             | <b>8.384</b> | <b>28.150</b> | <b>29.406</b> |

## Reiskosten

|                                       | Verslagjaar   | Begroting     | Vorig jaar    |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                       | 2024          | 2024          | 2023          |
| <b>Reiskosten</b>                     |               |               |               |
| Reis- en verblijfkosten Algemeen      | 6.673         | 7.900         | 4.292         |
| Reis- en verblijfskosten Dokhuis      | 64            | 2.000         | 0             |
| Reis- en verblijfkosten Opleiding     | 7.143         | 20.050        | 11.530        |
| Reis- en verblijfkosten O&O en Podium | 8.225         | 10.000        | 4.707         |
| Reis- en verblijfkosten hetkind       | 10.127        | 10.000        | 7.760         |
| Reis- en verblijfkosten PGP           | 477           | 2.000         | 831           |
| Reis- en verblijfkosten EMPO          | 1.788         | 10.000        | 1.230         |
| Reis- en verblijfkosten Porticus/WCD  | 3.521         | 5.000         | 4.116         |
| Reis- en verblijfkosten RvR           | 415           | 0             | 0             |
|                                       | <b>38.433</b> | <b>66.950</b> | <b>34.467</b> |

## Kantoorlasten

|                              | Verslagjaar    | Begroting      | Vorig jaar     |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                              | 2024           | 2024           | 2023           |
| <b>Kantoorlasten</b>         |                |                |                |
| Algemene kantoorlasten       | 23.113         | 77.909         | 50.468         |
| Kosten ICT                   | 39.266         | 53.125         | 37.034         |
| Kantoorlasten Dokhuis        | 6.266          | 0              | 19.200         |
| Contributies en abonnementen | 8.138          | 8.935          | 9.802          |
| Eten & Drinken kantoor       | 10.635         | 0              | 18.651         |
| Boekhouding                  | 25.646         | 0              | 13.870         |
| Kosten websites NIVOZ        | 10.819         | 20.000         | 3.838          |
| HR ondersteuning             | 2.355          | 0              | 1.779          |
|                              | <b>126.238</b> | <b>159.969</b> | <b>154.642</b> |

De kantoorlasten zijn hoger dan begroot vanwege de kantoor- en ICT kosten t.b.v. de inrichting van het Dokhuis.

## Algemene kosten

|                        | Verslagjaar  | Begroting | Vorig jaar   |
|------------------------|--------------|-----------|--------------|
|                        | 2024         | 2024      | 2023         |
| <b>Algemene kosten</b> |              |           |              |
| Bank- en betaalkosten  | 2.735        | 0         | 1.477        |
| Betalingsverschillen   | 30           | 0         | 0            |
| Koersverschillen       | 1            | 0         | 0            |
|                        | <b>2.766</b> | <b>0</b>  | <b>1.477</b> |

## Subsidies

|                                | Verslagjaar    | Begroting      | Vorig jaar     |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                | 2024           | 2024           | 2023           |
| <b>Subsidies</b>               |                |                |                |
| Subsidies aan scholen Porticus | 155.000        | 275.000        | 165.000        |
|                                | <b>155.000</b> | <b>275.000</b> | <b>165.000</b> |

## Financiële baten en lasten

|                                   | Verslagjaar    | Begroting | Vorig jaar     |
|-----------------------------------|----------------|-----------|----------------|
|                                   | 2024           | 2024      | 2023           |
| <b>Financiële baten en lasten</b> |                |           |                |
| Rentebaten en soortgelijke baten  | 284.388        | 0         | 0              |
| Overige rentelasten               | 37             | 0         | 50.465         |
|                                   | <b>284.352</b> | <b>0</b>  | <b>-50.465</b> |

## **BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: Het bestuur van Stichting NIVOZ

### **Onze conclusie**

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting NIVOZ te Rotterdam beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting NIVOZ per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met RJ 640 'Organisaties zonder winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2024;
- de winst- en verliesrekening over 2024; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### **De basis voor onze conclusie**

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting NIVOZ zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

### **Verantwoordelijkheid van het bestuur**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

### **Verantwoordelijkheid van de accountant**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de entiteit;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Lienden, 6 juni 2025

Boschland Accountants & Adviseurs

J. Bouman AA

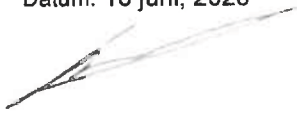
Stempel voor waarmerkingsdoeleinden:

Datum: 6 juni 2025



## Ondertekening

Plaats: Wageningen,  
Datum: 10 juni, 2025



Arjen Wals, Voorzitter Raad van Toezicht

Plaats: Hilversum  
Datum: 14.6.2025



Eric Rijnnders, Lid Raad van Toezicht

Plaats: Jönköping, 13 juni 2025  
Datum:



Joop Berding, Lid Raad van Toezicht

Plaats: Dordrecht  
Datum: 12 juni 2025



Joana Oliveira Soeiro, Lid Raad van Toezicht